

4.3

Charges d'Exploitation	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Dotations versées aux CCIT				-	-	-	-
Contribution versée à l'ACFCI				-	-	-	-
Prélèvement France Telecom				-	-	-	-
1 - Reversements				-	-	-	-
Achats de marchandises	184 513,17	146 000,00	155 500,00	-29 013	-15,7%	9 500	6,5%
Variation de stock	210 173,00			-210 173	-100,0%	-	-
Achats mat. premières et autres approvisionnements	180 778,76	176 200,00	263 336,00	82 557	45,7%	87 136	49,5%
Variation de stock	107 387,87	110 000,00	110 000,00	2 612	2,4%	-	-
Autres achats et charges externes	45 310 335,21	39 372 340,08	42 089 126,39	-3 221 209	-7,1%	2 716 786	6,9%
Impôts,taxes et versements assimilés	1 049 273,85	1 131 558,00	994 656,00	-54 618	-5,2%	-136 902	-12,1%
Salaires et traitements	1 678 142,64	1 453 864,00	1 187 649,00	-490 494	-29,2%	-266 215	-18,3%
Charges sociales	917 426,43	855 808,00	668 986,00	-248 440	-27,1%	-186 822	-21,8%
Dotations aux amortissements et aux provisions				-	-	-	-
- sur immobilisations : dotations aux amortissements	3 048 095,57	2 851 427,93	3 145 961,93	97 866	3,2%	294 534	10,3%
- sur immobilisations : dotations aux provisions				-	-	-	-
- sur actif circulant : dotations aux provisions	1 897 721,83	450 000,00	450 000,00	-1 447 722	-76,3%	-	-
- pour risques et charges : dotations aux provisions	1 358 341,18	11 590 000,00	400 000,00	-958 341	-70,6%	-11 190 000	-96,5%
Autres charges	1 618 676,22	1 245 995,00	1 123 195,00	-495 481	-30,6%	-122 800	-9,9%
Contributions versées aux services				-	-	-	-
Quotes parts de résultat sur op. en commun				-	-	-	-
2 - Autres charges d'exploitation	57 560 865,73	59 383 193,01	50 588 410,32	-6 972 455	-12,1%	-8 794 783	-14,8%
Charges d'Exploitation (1 + 2)	57 560 865,73	59 383 193,01	50 588 410,32	-6 972 455	-12,1%	-8 794 783	-14,8%
Contrôle de cohérence : charges / salaires	54,67%	58,86%	56,33%				

Observations :

4.3

Autres Charges	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Dotation aux amortissements et aux provisions				-	-	-	-
Intérêts et charges assimilées	118 854,40	103 446,00	89 395,00	-29 459	-24,8%	-14 051	-13,6%
Différence négative de change	123,55			-124	-100,0%	-	-
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières				-	-	-	-
3 - Charges financières	118 977,95	103 446,00	89 395,00	-29 583	-24,9%	-14 051	-13,6%
Opérations de gestion	39 732,49	995,54	995,54	-38 737	-97,5%	-	-
Valeur comptable des actifs cédés	3 914 578,65	100 528,25		-3 914 579	-100,0%	-100 528	-100,0%
Autres charges exceptionnelles		270 000,00		-	-	-270 000	-100,0%
Dotations aux amortissements et provisions				-	-	-	-
4 - Charges exceptionnelles	3 954 311,14	371 523,79	995,54	-3 953 316	-100,0%	-370 528	-99,7%
5 - Impôt sur les bénéfices	177 439,00	133 360,00	135 375,00	-42 064	-23,7%	2 015	1,5%
Total des Charges	61 811 593,82	59 991 522,80	50 814 175,86	-10 997 418	-17,8%	-9 177 347	-15,3%
6 - Bénéfice	3 710 787,94			-3 710 788	-100,0%	-	-
Total général (1+2+3+4+5+6)	65 522 381,76	59 991 522,80	50 814 175,86	-14 708 206	-22,4%	-9 177 347	-15,3%

Observations :

PRODUITS - 1

4.3

Produits d'Exploitation	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
TACFE brute				-	-	-	-
TACVAE				-	-	-	-
Contribution reçue des CCIR	18 524 526,00	18 346 521,00	16 160 000,00	-2 364 526	-12,8%	-2 186 521	-11,9%
Reliquats sur exercices antérieurs	172 545,00			-172 545	-100,0%	-	-
1 - Produit fiscal, dotation, contributions	18 697 071,00	18 346 521,00	16 160 000,00	-2 537 071	-13,6%	-2 186 521	-11,9%
Ventes de marchandises	251 969,25	68 500,00	68 500,00	-183 469	-72,8%	-	-
Production vendue (biens et services)	23 811 951,92	18 715 686,00	16 802 080,00	-7 009 872	-29,4%	-1 913 606	-10,2%
2 - Chiffre d'affaires	24 063 921,17	18 784 186,00	16 870 580,00	-7 193 341	-29,9%	-1 913 606	-10,2%
Production stockée				-	-	-	-
Production immobilisée				-	-	-	-
Ressources d'origine publique et subv. d'exploitation	5 725 339,21	3 953 774,72	2 003 736,72	-3 721 602	-65,0%	-1 950 038	-49,3%
- dont : taxe d'apprentissage	1 659 947,80	241 595,00	139 826,00				
- : Etat et divers	2 308 907,48	2 137 186,00	288 917,00				
- : région et autres collectivités	1 333 444,34	1 313 431,00	1 313 431,00				
- : Europe	423 039,59	261 562,72	261 562,72				
Reprise sur provisions et amortissements	2 284 546,20	587 612,00	11 627 777,00	9 343 231	409,0%	11 040 165	ns
Transfert de charges	1 967 329,30	1 398 288,82	1 124 729,00	-842 600	-42,8%	-273 560	-19,6%
Autres produits	29 674,08	100,00	100,00	-29 574	-99,7%	-	-
Contribution reçue des services				-	-	-	-
Quotes parts de résultats sur op. faites en commun				-	-	-	-
3 - Sous-total	10 006 888,79	5 939 775,54	14 756 342,72	4 749 454	47,5%	8 816 567	148,4%
Produits d'Exploitation (1+ 2 +3)	52 767 880,96	43 070 482,54	47 786 922,72	-4 980 958	-9,4%	4 716 440	11,0%

pour mémoire :

Produit fiscal disponible pour le réseau	18 697 071	18 346 521	16 160 000	-2 537 071	-13,6%	-2 186 521	-11,9%
Produit fiscal disponible pour la CCI	18 697 071	18 346 521	16 160 000	-2 537 071	-13,6%	-2 186 521	-11,9%
% de la collecte	100,0%	100,0%	100,0%				
Produit fiscal disponible + Ressources d'or. Publique	24 422 410	22 300 296	18 163 737	-6 258 673	-25,6%	-4 136 559	-18,5%
% du total produits	37,3%	37,2%	35,7%				

4.3

Autres Produits	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Produits des participations	7 262 735,87	28 000,00	28 000,00	-7 234 736	-99,6%	-	
Aut. valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	54 416,45	26 000,00	26 000,00	-28 416	-52,2%	-	
Autres intérêts et produits assimilés	453 018,51	163 250,00	163 250,00	-289 769	-64,0%	-	
Reprise sur provisions	109 026,75			-109 027	-100,0%	-	-
Transfert de charges				-	-	-	-
Différences positives de change	99,66			-100	-100,0%	-	-
Produits nets sur cession de valeurs mobilières				-	-	-	-
4 - Produits financiers	7 879 297,24	217 250,00	217 250,00	-7 662 047	-97,2%	-	
Opérations de gestion	292 652,52	122 860,00	122 860,00	-169 793	-58,0%	-	
Cessions d'éléments d'actif *	3 921 666,75	455 000,00		-3 921 667	-100,0%	-455 000	-100,0%
Quote-part des subv d'invest virées au résultat *	546 103,89	184 270,00	651 106,00	105 002	19,2%	466 836	253,3%
Autres produits exceptionnels *	326,00			-326	-100,0%	-	-
Reprises sur provisions	114 454,40	270 000,00		-114 454	-100,0%	-270 000	-100,0%
Transferts de charges				-	-	-	-
5 - Produits exceptionnels	4 875 203,56	1 032 130,00	773 966,00	-4 101 238	-84,1%	-258 164	-25,0%
Total des produits (1+2+3+4+5)	65 522 381,76	44 319 862,54	48 778 138,72	-16 744 243	-25,6%	4 458 276	10,1%
6 - Perte		15 671 660,26	2 036 037,14	2 036 037	-	-13 635 623	-87,0%
Total général (1+2+3+4+5+6)	65 522 381,76	59 991 522,80	50 814 175,86	-14 708 206	-22,4%	-9 177 347	-15,3%

* anciennement groupés sous Opérations en capital (775 + 777 + 778)

Résultat d'exploitation	-4 792 985	-16 312 710	-2 801 488	1 991 497	-41,6%	13 511 223	-82,8%
Résultat financier	7 760 319	113 804	127 855	-7 632 464	-98,4%	14 051	12,3%
Résultat exceptionnel	920 892	660 606	772 970	-147 922	-16,1%	112 364	17,0%
Impôt sur les bénéfices	177 439	133 360	135 375	-42 064	-23,7%	2 015	1,5%
Total résultat	3 710 788	-15 671 660	-2 036 037	-5 746 825	ns	13 635 623	-87,0%

4.3

Capacité d'Autofinancement	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
675 Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	3 914 579	100 528		-3 914 579	-100,0%	-100 528	-100,0%
68 Dotations aux amortissements et aux provisions	6 304 159	14 891 428	3 995 962	-2 308 197	-36,6%	-10 895 466	-73,2%
Bénéfice de l'exercice	3 710 788			-3 710 788	-100,0%	-	-
Éléments d'augmentation de la CAF	13 929 525	14 991 956	3 995 962	-9 933 563	-71,3%	-10 995 994	-73,3%
775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs	3 921 667	455 000		-3 921 667	-100,0%	-455 000	-100,0%
777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat	546 104	184 270	651 106	105 002	19,2%	466 836	253,3%
78 - Reprise sur amortissements et provisions	2 508 027	857 612	11 627 777	9 119 750	363,6%	10 770 165	ns
Perte de l'exercice		15 671 660	2 036 037	2 036 037	-	-13 635 623	-87,0%
Éléments de diminution de la CAF	6 975 798	17 168 542	14 314 920	7 339 122	105,2%	-2 853 622	-16,6%
Capacité d'autofinancement	6 953 727	-2 176 586	-10 318 958	-17 272 685	ns	-8 142 372	374,1%
<i>Ratios :</i>							
CAF / investissements de l'année	6%	-131%	-186%				
CAF / dettes financières	129%	-45%	-242%				
CAF / annualités de remboursement	1079%	-374%	-1904%				

Observations :

4.3

Emplois	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	117 224 494	1 662 976	5 553 670	#####	-95,3%	3 890 694	234,0%
- Immobilisations incorporelles		135 256,00	215 256,00	215 256	-	80 000	59,1%
- Immobilisations corporelles	1 053 484,76	1 527 720,00	4 338 414,00	3 284 929	311,8%	2 810 694	184,0%
- Immobilisations mises en concession				-	-	-	-
- Immobilisations financières	116 171 008,74		1 000 000,00	#####	-99,1%	1 000 000	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices				-	-	-	-
Réduction des capitaux propres				-	-	-	-
Augmentation des stocks et en-cours				-	-	-	-
Remboursement des emprunts et autres dettes financières	644 559,31	581 428,30	541 956,00	-102 603	-15,9%	-39 472	-6,8%
Opérations en capital interservices	-	-	-				
Total des Emplois	117 869 052,81	2 244 404,30	6 095 626,00	#####	-94,8%	3 851 222	171,6%
Excédent budgétaire global de l'exercice	9 684 781,02			-9 684 781	-100,0%	-	-

Observations :

Rappel : Capacité d'autofinancement

Taux d'absorption de la CAF par les remboursements

6 953 727	-2 176 586	-10 318 958
9,3%	ns	ns

Attention : CAF < remboursements d'empruntsObservations :

4.3

Ressources	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice	6 953 727,18	-2 176 586,08	-10 318 958,21	-17 272 685	ns	-8 142 372	374,1%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé				-	-	-	-
- Immobilisations incorporelles				-	-	-	-
- Immobilisations corporelles	546 666,66	455 000,00		-546 667	-100,0%	-455 000	-100,0%
- Immobilisations mises en concession				-	-	-	-
- Immobilisations financières	3 507 958,43			-3 507 958	-100,0%	-	-
Subventions d'investissement	2 195,12			-2 195	-100,0%	-	-
Augmentation des autres capitaux propres	116 156 260,40			#####	-100,0%	-	-
Diminution des stocks et en-cours	317 560,87			-317 561	-100,0%	-	-
Fonds collectés au titre de la P.E.E.C				-	-	-	-
Emprunts et autres dettes financières	69 465,17			-69 465	-100,0%	-	-
Opérations en capital interservices	-	-	-				
Total des Ressources	127 553 833,83	-1 721 586,08	-10 318 958,21	#####	ns	-8 597 372	499,4%
Utilisation des ressources de la CCI		3 965 990,38	16 414 584,21	16 414 584	-	12 448 594	313,9%
Pour mémoire : Fonds de roulement net	38 922 980,68	34 776 990,30	17 912 406,09	-21 010 575	-54,0%	-16 864 584	-48,5%
Solde budgétaire	9 684 781,02	-3 965 990,38	-16 414 584,21	-26 099 365	ns	-12 448 594	313,9%

Ratios :

- Subventions / Investissement	0,0%		
- CAF / Investissement	5,9%	ns	ns
- Solde budgétaire / Fds de Roulement net initial	33,1%	-10,2%	-47,8%

Observations :

4.3

Fonds de roulement	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Apports	129 911 316,60	129 911 316,60	129 911 316,60	-	-	-	-
Ecart de réévaluation				-	-	-	-
Réserves				-	-	-	-
Provisions règlementées				-	-	-	-
Report à nouveau	39 898 857,50	43 609 645,44	27 937 985,18	-11 960 872	-30,0%	-15 671 660	-35,9%
Résultat net de l'exercice	3 710 787,94	-15 671 660,26	-2 036 037,14	-5 746 825	ns	13 635 623	-87,0%
Subventions d'investissements	5 320 826,67	5 136 556,67	4 485 450,67	-835 376	-15,7%	-651 106	-12,7%
Droits du concédant (*)				-	-	-	-
Provisions pour risques				-	-	-	-
Provisions pour charges	8 691 602,88	19 693 990,88	8 466 213,88	-225 389	-2,6%	-11 227 777	-57,0%
Emprunts et dettes sur établissements de crédit	5 380 416,58	4 798 988,28	4 257 032,28	-1 123 384	-20,9%	-541 956	-11,3%
Autres emprunts et dettes assimilées	7 105,17	7 105,17	7 105,17	-	-	-	-
Prêts et avances interservices reçus				-	-	-	-
Fonds issus des vers. des employeurs à l'effort de construction				-	-	-	-
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours	51 734,83	51 734,83	51 734,83	-	-	-	-
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	2 647 508,20	2 827 508,20	3 277 508,20	630 000	23,8%	450 000	15,9%
Provisions pour dépréciation des comptes financiers				-	-	-	-
1 - Eléments de passif	195 620 156,37	190 365 185,81	176 358 309,67	-19 261 847	-9,8%	-14 006 876	-7,4%
Prêts et avances interservices accordés				-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	305 092,87	275 342,78	325 592,69	20 500	6,7%	50 250	18,2%
Immobilisations corporelles	35 782 018,79	34 522 788,70	35 880 246,86	98 228	0,3%	1 357 458	3,9%
Parts dans les entreprises liées				-	-	-	-
Immobilisations financières	117 910 821,00	117 910 821,00	118 910 821,00	1 000 000	0,8%	1 000 000	0,8%
Charges à répartir sur plusieurs exercices				-	-	-	-
2 - Eléments d'actif	153 997 932,66	152 708 952,48	155 116 660,55	1 118 728	0,7%	2 407 708	1,6%
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	41 622 223,71	37 656 233,33	21 241 649,12	-20 380 575	-49,0%	-16 414 584	-43,6%

Observations :

4.3

Fonds de roulement	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours	51 734,83	51 734,83	51 734,83	-		-	
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	2 647 508,20	2 827 508,20	3 277 508,20	630 000	23,8%	450 000	15,9%
Provisions pour dépréciation des comptes financiers				-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)				-	-	-	-
4 - Provisions	2 699 243,03	2 879 243,03	3 329 243,03	630 000	23,3%	450 000	15,6%
5 - Fonds de roulement net (3-4)	38 922 980,68	34 776 990,30	17 912 406,09	-21 010 575	-54,0%	-16 864 584	-48,5%
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation				-	-	-	-
7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	38 922 980,68	34 776 990,30	17 912 406,09	-21 010 575	-54,0%	-16 864 584	-48,5%
Terrains à aménager				-	-	-	-
Terrains ou immeubles en cours				-	-	-	-
Terrains ou immeubles achevés				-	-	-	-
Stocks provenant d'immobilisations				-	-	-	-
8 - Stocks et en-cours				-	-	-	-
Fonds de roulement net disponible (7-8)	38 922 980,68	34 776 990,30	17 912 406,09	-21 010 575	-54,0%	-16 864 584	-48,5%
<i>Pour mémoire :</i>							
- Valeurs mobilières et disponibilités	38 630 727,20	31 400 000,00	11 000 000,00	-27 630 727	-71,5%		
- Trésorerie / Fds de roulement net	99,2%	90,3%	61,4%				
- Fds de R net / jours de charges	246	213	129				

Observations :

4.3

ACTIF	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Prêts et avances interservices accordés				-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	305 092,87	275 342,78	325 592,69	20 500	6,7%	50 250	18,2%
Immobilisations corporelles	35 782 018,79	34 522 788,70	35 880 246,86	98 228	0,3%	1 357 458	3,9%
Immobilisations financières + parts entr. liées	117 910 821,00	117 910 821,00	118 910 821,00	1 000 000	0,8%	1 000 000	0,8%
Charges à répartir sur plusieurs exercices				-	-	-	-
Eléments d'actif " Fonds de Roulement "	153 997 932,66	152 708 952,48	155 116 660,55	1 118 728	0,7%	2 407 708	1,6%
Stocks En-cours Créances Ch.constatées et pertes	11 190 849,06	14 606 990,30	15 392 406,09	4 201 557	37,5%	785 416	5,4%
Placements	23 331 513,81	25 000 000,00	5 000 000,00	-18 331 514	-78,6%	-20 000 000	-80,0%
Liquidités	15 299 213,39	6 400 000,00	6 000 000,00	-9 299 213	-60,8%	-400 000	-6,3%
Eléments d'actif hors Fonds de Roulement	49 821 576,26	46 006 990,30	26 392 406,09	-23 429 170	-47,0%	-19 614 584	-42,6%
Total ACTIF	203 819 508,92	198 715 942,78	181 509 066,64	-22 310 442	-10,9%	-17 206 876	-8,7%

PASSIF	Budget	Budget de référence :	Présent budget :	Variation BE 2019		Variation Prév 2020	
	Exécuté 2019	Prévisionnel 2020	Primitif 2021	en volume	en %	en volume	en %
Apports Réserves Provisions Report à nouveau	169 810 174,10	173 520 962,04	157 849 301,78	-11 960 872	-7,0%	-15 671 660	-9,0%
Résultat net de l'exercice	3 710 787,94	-15 671 660,26	-2 036 037,14	-5 746 825	ns	13 635 623	-87,0%
Subventions d'investissements	5 320 826,67	5 136 556,67	4 485 450,67	-835 376	-15,7%	-651 106	-12,7%
Droits du concédant (*)				-	-	-	-
Fonds issus de la PEEC				-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	8 691 602,88	19 693 990,88	8 466 213,88	-225 389	-2,6%	-11 227 777	-57,0%
Emprunts / dettes sur établissements de crédit et assimilés	5 387 521,75	4 806 093,45	4 264 137,45	-1 123 384	-20,9%	-541 956	-11,3%
Prêts et avances interservices reçus				-	-	-	-
Eléments de passif du Fds de roulement net	192 920 913,34	187 485 942,78	173 029 066,64	-19 891 847	-10,3%	-14 456 876	-7,7%
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 487 077,43	3 550 000,00	2 100 000,00	-1 387 077	-39,8%	-1 450 000	-40,8%
Autres emprunts et dettes assimilées à - d'1 an				-	-	-	-
Dettes diverses	7 411 518,15	7 680 000,00	6 380 000,00	-1 031 518	-13,9%	-1 300 000	-16,9%
Eléments de passif hors Fonds de Roulement	10 898 595,58	11 230 000,00	8 480 000,00	-2 418 596	-22,2%	-2 750 000	-24,5%
Total PASSIF	203 819 508,92	198 715 942,78	181 509 066,64	-22 310 442	-10,9%	-17 206 876	-8,7%

Fonds de roulement net	38 922 980,68	34 776 990,30	17 912 406,09	-21 010 575	-54,0%	-16 864 584	-48,5%
Trésorerie	38 630 727,20	31 400 000,00	11 000 000,00	-27 630 727	-71,5%	-20 400 000	-65,0%
- écart favorable (+) défavorable (-)	-292 253,48	-3 376 990,30	-6 912 406,09	-6 620 153	ns	-3 535 416	104,7%
Fonds propres (yc provisions risques & charges)	187 533 391,59	182 679 849,33	168 764 929,19	-18 768 462	-10,0%	-13 914 920	-7,6%

4.3

Total du bilan	181 509 066,64	Total du compte de résultat	50 814 175,86
Résultat de l'exercice	-2 036 037,14	Solde budgétaire global	-16 414 584,21
Capacité d'autofinancement	-10 318 958,21	Nouveaux emprunts prévus	
Dotations reçues de la CCIR	16 160 000,00	Variation du fonds de roulement total	-21 010 574,59
Prélèvement France Telecom		Variation du fonds de roulement non affecté	-21 010 574,59
Dotations et contributions versées (CCIT et ACFCI)		Fonds de roulement net en fin d'exercice	17 912 406,09
Produit fiscal disponible (besoins propres)	16 160 000,00	Fonds de roulement non affecté en fin d'exercice	17 912 406,09

DELIBERATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Date : 18/11/2020 Nombre de votants : 76 Quorum : 38

Pour : 64 Contre : 0 Abstentions : 12

OBSERVATIONS de la TUTELLE

Le Président

Le
Signature

Vu et approuvé
Le Préfet de région

Le
Signature