

LES ENJEUX de PERFORMANCE PME

COUTS

- Je manque de visibilité sur mes coûts de revient
- Nous sommes trop chers et perdons des affaires
- Je veux améliorer ma compétitivité

QUALITE

- Je veux réduire mon taux de non-conformités
- Nous devons formaliser notre organisation interne et nos pratiques
- Je veux améliorer ma satisfaction client

PRODUCTION

- Je veux améliorer ma productivité
- Nous passons trop de temps à planifier la production
- Je veux passer d'une organisation artisanale à industrielle

ORGANISATION

- Nous travaillons dans l'urgence
- Les rôles et missions de chacun sont à clarifier
- Je veux améliorer les relations et la communication entre les services

DELAIS

- Nous ne tenons pas nos délais de livraison
- Je veux réduire le délai de traitement des commandes
- Nos chantiers sont souvent en retard

LOGISTIQUE & STOCKS

- Notre niveau de stock est trop élevé
- Les délais d'approvisionnement sont trop longs
- Nous manquons de place

MANAGEMENT

- J'ai besoin d'indicateurs de pilotage
- Les équipes manquent de motivation, je veux les impliquer plus
- Je veux mettre en place l'amélioration continue

SUIVI D'AFFAIRES

- Il y a des écarts importants entre heures prévues et heures réalisées
- Je veux améliorer la marge sur affaire
- Nous devons améliorer le suivi de nos chantiers

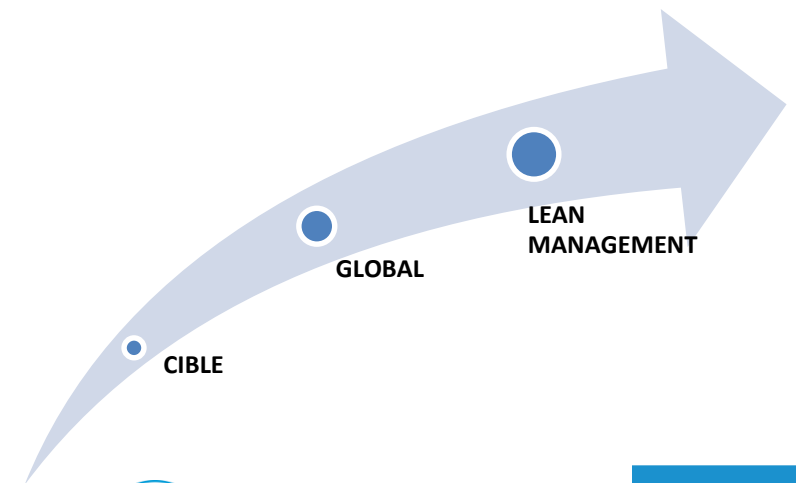
ACHATS & FOURNISSEURS

- Nos prix d'achat ne sont pas optimisés
- Nos fournisseurs doivent devenir de véritables partenaires
- Nos achats ne sont pas globalisés

INDUSTRIE DU FUTUR

PERFORMANCE PME

2019



Ambition PME
Auvergne-Rhône-Alpes

INITIER LE CHANGEMENT

Apporter l'expérience d'une gestion de projet avec un outil adapté

LES OUTILS

Apporter la connaissance des outils de l'excellence organisationnelle

PERFORMANCE PME CIBLE

⇒ **Initier un Projet**

Action commando

Court terme sur une thématique ciblée, démonstration opérationnelle

Durée : 4 à 6 mois

Coût : 2 100 € HT à la charge de l'entreprise

Contenu : + 8 demi-journées de Conseil

+ Formations

PERFORMANCE PME GLOBAL

⇒ **Structurer les processus**

Structurer le projet de l'entreprise et construire une organisation performante

Réaliser un diagnostic global de la performance pour

pointer les gisements de compétitivité et les prioriser

Mettre en application les plans d'actions prioritaires

Durée : 12 à 14 mois

Coût : 4 000 € HT à la charge de l'entreprise

Contenu : + 14 demi-journées de Conseil

+ Formations

+ 2 Séminaires collectifs

+ Diagnostic Facteur Humain

L'HOMME AU CŒUR DE L'USINE DU FUTUR

Apporter la maîtrise des outils de l'excellence organisationnelle, la flexibilité de l'organisation et un système de management.

PERFORMANCE PME LEAN MANAGEMENT

⇒ **Ancrer l'amélioration continue**

*Sur la base de la stratégie de l'entreprise, la décliner en performance opérationnelle par la mise en place d'un **management pérenne et global de la performance***

Mettre en cohérence la dimension économique, humaine en lien avec la stratégie dans un objectif de Performance

Durée : 20 mois

Coût : 5 000 € HT à la charge de l'entreprise

Contenu : + 19 demi-journées de Conseil

+ Formations

+ 2 Séminaires collectifs

+ Diagnostic Facteur Humain

CONTACT

Florence BALAYN

☎ 04 72 40 57 04 / 06 74 19 56 56

f.balayn@lyon-metropole.cci.fr